

# MINE CANADIAN MALARTIC

 AGNICO EAGLE YAMANA GOLD

## PRÉSENTATION À LA MRC DE LA VALLÉE-DE-L'OR

## DÉMARCHE DE CO-CONSTRUCTION

## IMPACTS ACTUELS ET APPRÉHENDÉS

17 JUIN 2015



# PHILOSOPHIE ET INTENTION DE MCM

Avec la nouvelle administration de la mine, une volonté corporative de **construire des relations communautaires fructueuses** et de **s'engager dans un partenariat renouvelé avec la communauté et les citoyens de Malartic**



# PHILOSOPHIE ET INTENTION DE MCM

Cette philosophie se traduit par l'intention corporative de :

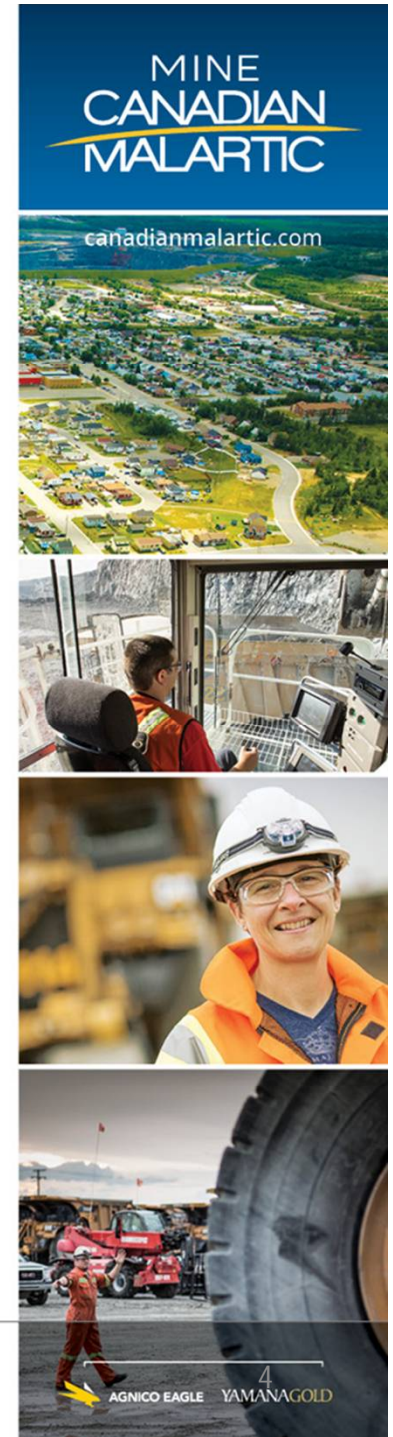
1. Développer des relations simples, constructives et durables avec la communauté;
2. Maintenir un dialogue ouvert et de cohabitation harmonieuse;
3. Prise en compte des préoccupations, des attentes et des propositions issues de la démarche;



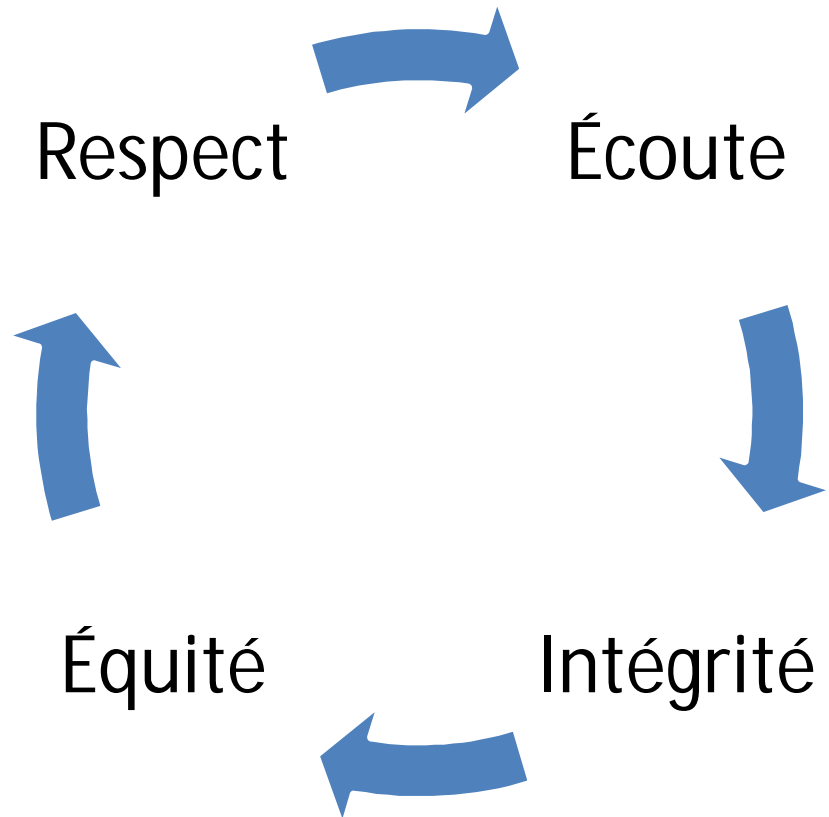
# PHILOSOPHIE ET INTENTION DE MCM

Cette philosophie se traduit par l'intention corporative de :

4. Collaborer pour construire ensemble des ententes axées sur les résultats et des solutions pour l'amélioration continue des pratiques;
5. Rassembler toutes les parties, les intérêts divers et les positions exprimées;
6. Assurer la cohérence dans les actions et les solutions adoptées;
7. Répondre rapidement et être imputable.



# DES VALEURS FORTES



# *DES ENGAGEMENTS CLAIRS*

- Leadership
- Transparence
- Accessibilité
- Inclusion
- Reconnaissance
- Imputabilité

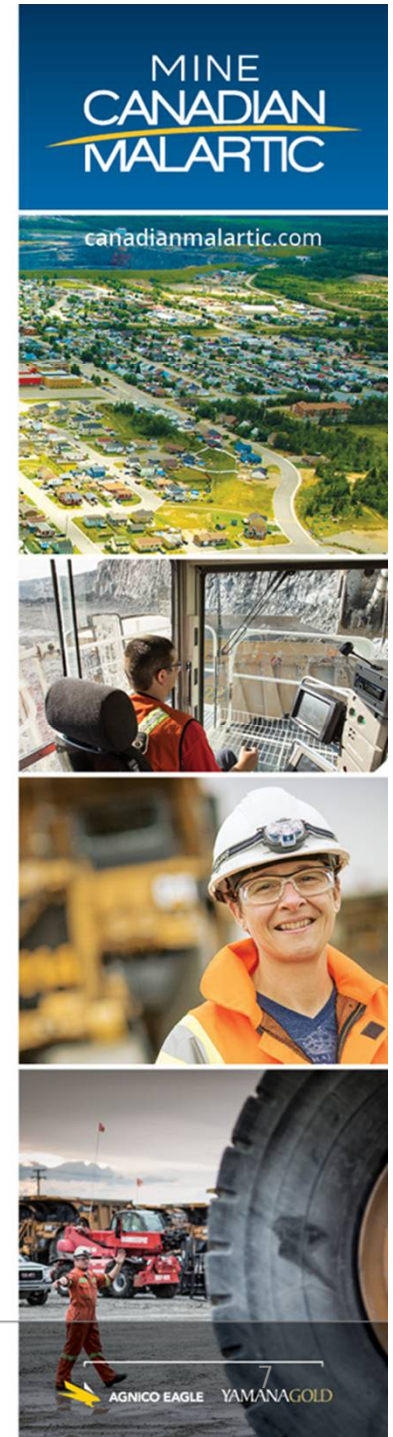


# POURQUOI UNE DÉMARCHE DE TYPE CO-CONSTRUCTION?

Une démarche de co-construction réfère à une méthode de travail de groupe, axée sur la recherche de solutions. Cette approche s'appuie sur l'intelligence collective et la créativité. Ensemble, nous avons accès à un plus large éventail de solutions.

*“Seul on va vite, ensemble on va loin.”*

Proverbe africain



# CONDITIONS DE RÉUSSITE DE LA DÉMARCHE

1. Ouverture et adhésion à la démarche
2. Création d'un climat constructif et de collaboration
3. Établissement d'un équilibre des représentants et des intérêts
4. Créativité pour l'élaboration de solutions
5. Échanges respectueux
6. Recherche du mieux-être collectif





# UNE DÉMARCHE EN CINQ PHASES

## Phase 1

- Appropriation sociale et adhésion à la démarche de co-construction

## Phase 2

- Ateliers de co-construction sur les impacts et nuisances actuels et appréhendés

## Phase 3

- Validation et rétroaction sur les résultats

## Phase 4

- Concertation sur les pistes de solutions à mettre en œuvre

## Phase 5

- Bilan public et continuité



# UNE DÉMARCHE EN CINQ PHASES

## Phase 1 : Appropriation sociale et adhésion à la démarche

### 1. Objectifs généraux

- Informer et entendre les citoyens sur la proposition de démarche
- Échanger sur les enjeux à traiter par le biais des ateliers de co-construction axés sur la recherche de solutions

### 2. Mécanisme

- Rencontres d'échanges avec les groupes d'intérêt et parties intéressées

### 3. Période

- Printemps 2015



# UNE DÉMARCHE EN CINQ PHASES

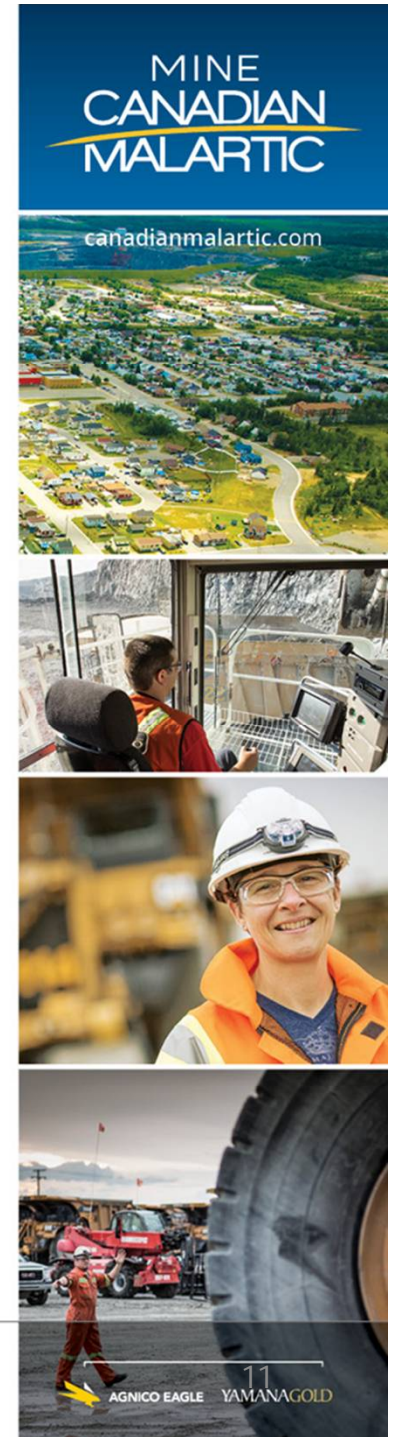
Phase 2 : Ateliers de co-construction sur les impacts et nuisances actuels et appréhendés

## 1. Objectifs généraux

- Travailler de façon collaborative avec toutes les parties intéressées afin d'identifier des solutions potentielles pour annuler, atténuer ou compenser les impacts
- Traiter de façon intégrée les impacts actuels avec les impacts appréhendés et cumulatifs du projet d'extension et de déviation de la route 117

## 2. Mécanisme

- Ateliers de co-construction axés sur la recherche de solutions



# UNE DÉMARCHE EN CINQ PHASES

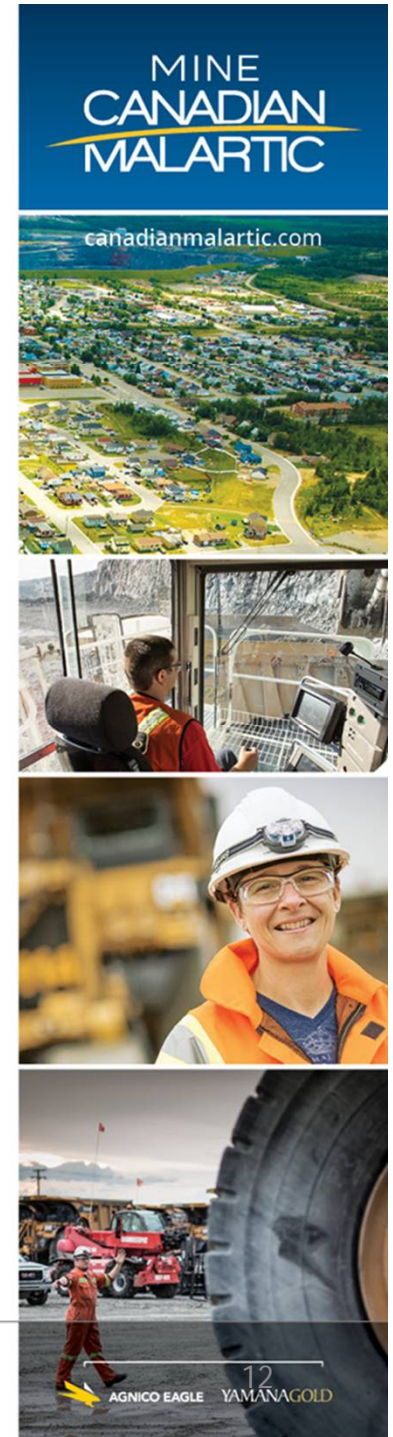
## Phase 2 - Suite

### Enjeux proposés pour les ateliers

- Poussières
- Vibration et intégrité des structures
- Bruit
- Bon voisinage et zone compensatoire
- Après-mine
- Santé : physique et psychosociale
- Autres sujets issus des consultations

### 3. Période

- Septembre 2015



# UNE DÉMARCHE EN CINQ PHASES

## Phase 3 : Validation et rétroaction sur les résultats

### 3. Objectifs généraux

- Partager et valider les regroupements d'idées et de solutions identifiés à la phase 2
- Mettre en place et valider les groupes de travail enjeux/solutions à mettre en œuvre

### 4. Mécanisme

- Rencontre bilan et rétroaction
- Formation des groupes de travail

### 5. Période

- Automne 2015



# UNE DÉMARCHE EN CINQ PHASES

Phase 4 : Concertation sur les pistes de solutions à mettre en œuvre (groupes de travail)

## 1. Objectifs généraux

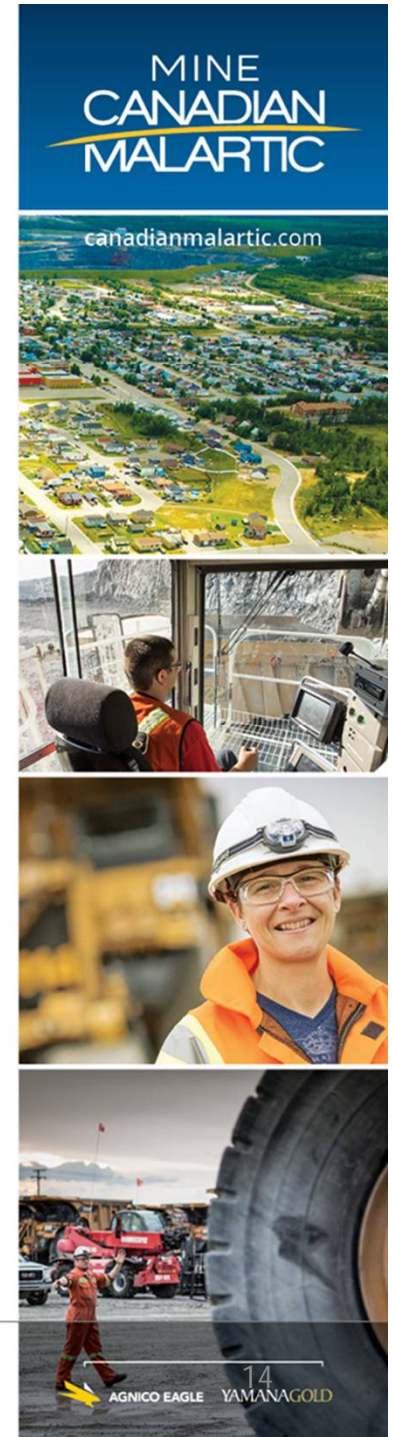
- Se concerter sur les solutions proposées

## 2. Mécanisme

- Groupes de travail de 15 à 30 participants qui auront comme mandat d'analyser et de prioriser les solutions

## 3. Période

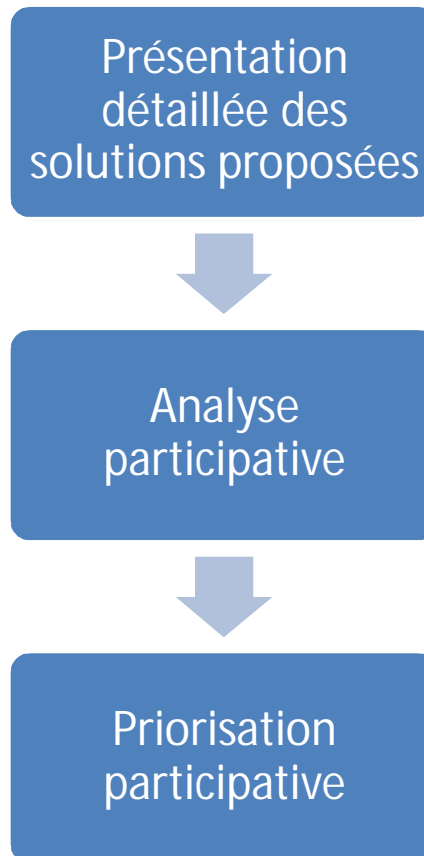
- Automne 2015/Hiver 2016



# UNE DÉMARCHE EN CINQ PHASES

Phase 4 : Concertation sur les pistes de solutions à mettre en œuvre (groupes de travail)

- Un groupe de travail par thématique
- 3 rencontres par groupe de travail



# UNE DÉMARCHE EN CINQ PHASES

## Phase 5 : Bilan public et continuité

### Objectifs généraux

- Partager la mise à jour quant au déploiement et à l'état d'avancement des groupes de travail
- Proposer la continuation des travaux des groupes sous la forme de chantiers
- Ajuster et bonifier la démarche dans une perspective de continuité

### 1. Mécanisme

- Activité publique de rétroaction, de validation et de création des chantiers





# UNE DÉMARCHE EN CINQ PHASES

## Phase 5 - Suite

### 3. Exemples de chantiers possibles

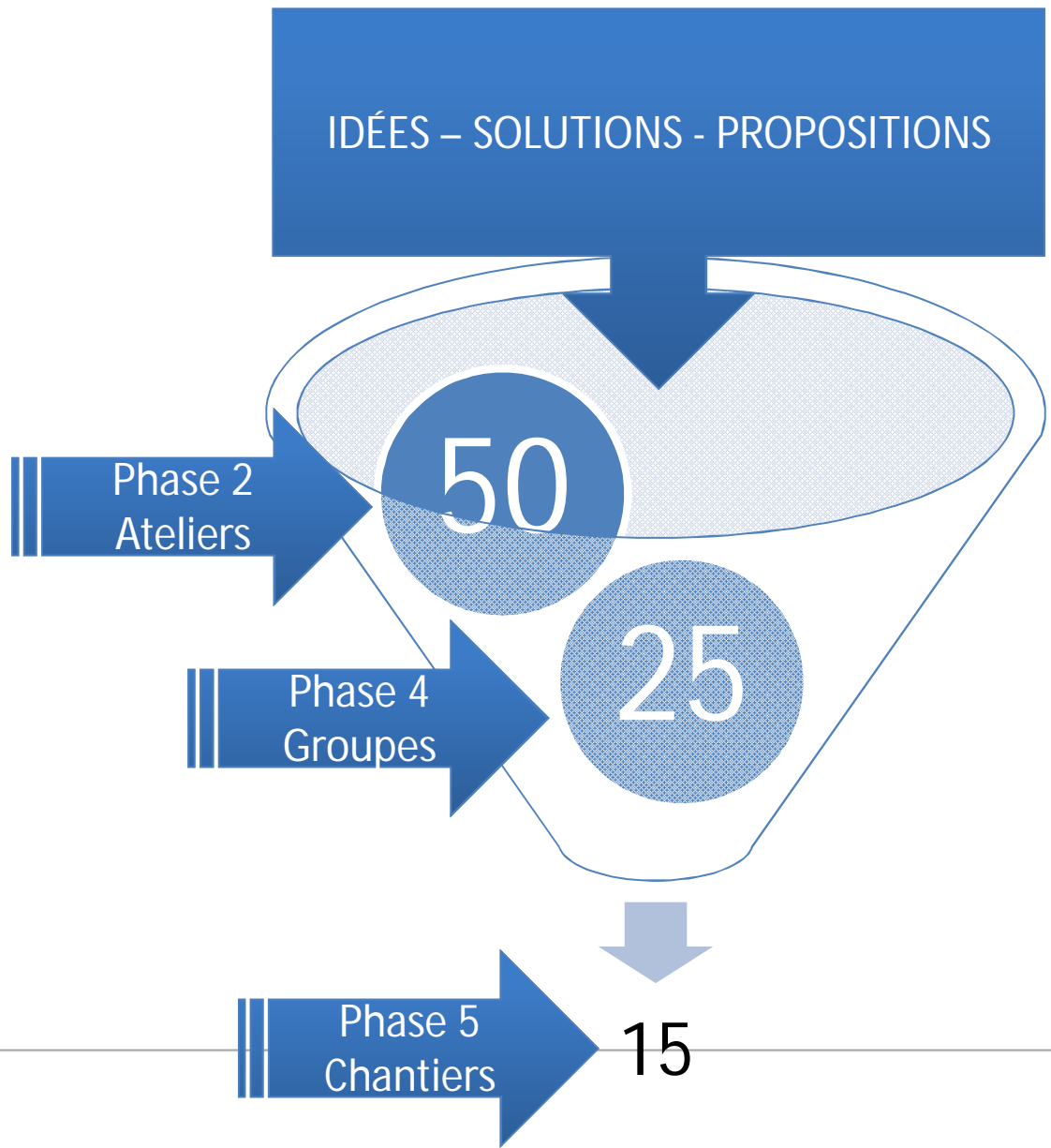
- Cohabitation harmonieuse
- Suivi et conformité
- Extension et déviation de la route 117
- Après-mine
- Autres sujets issus des consultations

### 4. Période

- À partir de l'hiver 2016



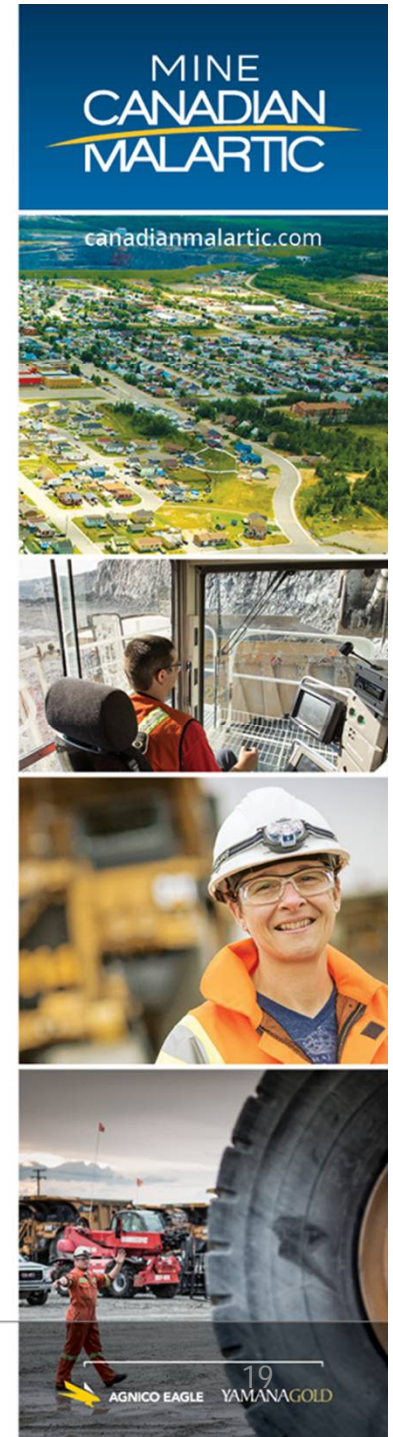
# EN BREF...



# CHEMINEMENT DES ATELIERS DE CO-CONSTRUCTION

## Exemple : usine de compostage

- Bâtir une compréhension partagée
  - Quel est le problème?
    - L'arrivée et le traitement et l'entreposage des matières génèrent des odeurs
  - Quels sont les impacts?
    - Les voisins immédiats de l'usine vivent des nuisances importantes
  - Quelles sont les actions actuelles prises par l'usine?
    - Biofiltre pour épurer l'air



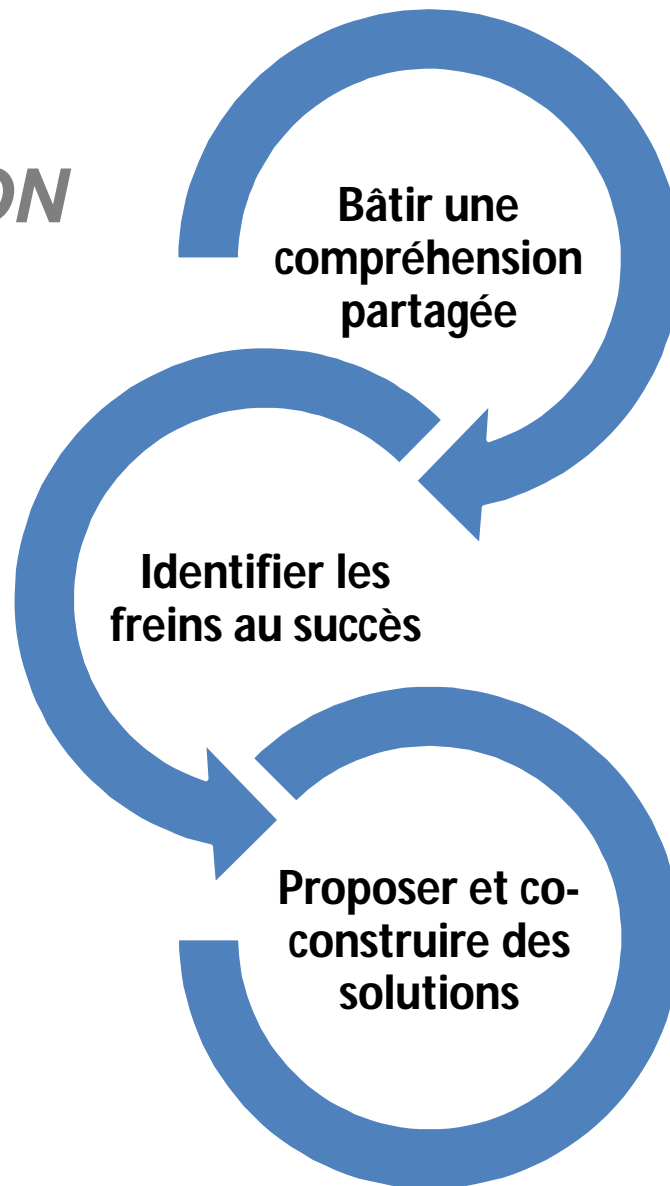
# CHEMINEMENT DES ATELIERS DE CO-CONSTRUCTION

## Exemple : usine de compostage

- Identifier les freins au succès
  - Les odeurs sont générées à l'extérieur du bâtiment et non à l'intérieur
    - Par le compost en maturation et les camions entrant au site
- Proposer et co-construire des solutions
  - Laver les camions à l'entrée et à la sortie du site
  - Laver quotidiennement l'entrée et la sortie du site
  - Recouvrir les andins avec une toile pour permettre au compost de mieux respirer



# ATELIERS DE CO-CONSTRUCTION



**GROUPES DE  
TRAVAIL**



# EN UN COUP D'OEIL

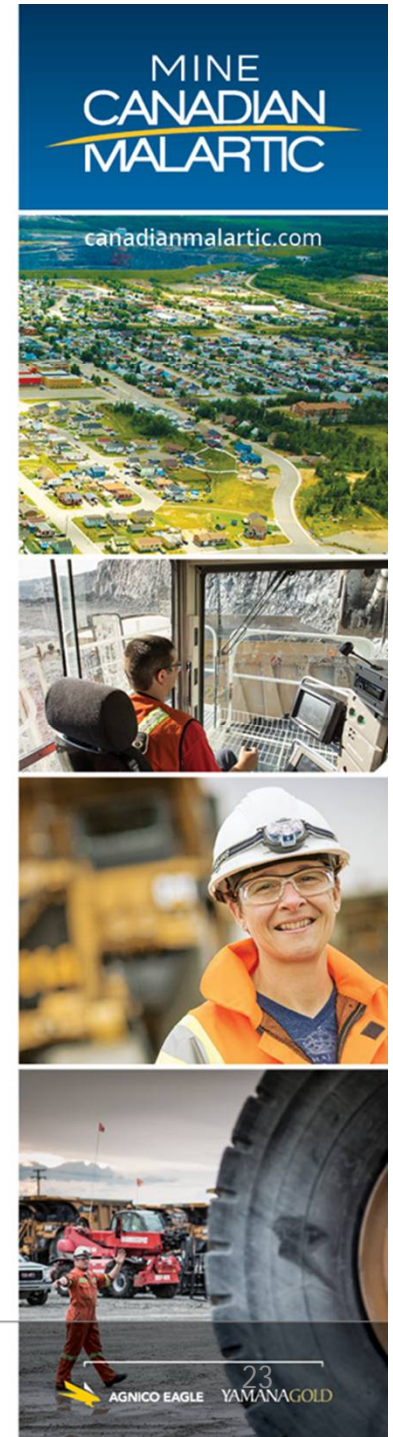
Phase	Mécanisme	Période
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rencontres ciblées</li> </ul>	Printemps
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ateliers enjeux\solutions</li> </ul>	Septembre
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rencontre bilan et rétroaction</li> </ul>	Automne
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Groupes de travail</li> </ul>	Hiver 2016
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rencontre bilan et rétroaction</li> <li>• Chantiers</li> </ul>	À partir de l'hiver 2016



# RÉALISÉ JUSQU'À PRÉSENT

## Rencontres tenues

- 27 mai : Rencontre avec le Comité de suivi
- 28 mai : Rencontre avec la ville de Malartic
- 4 juin : Rencontre avec le Comité de citoyens de la zone sud de la voie ferrée



# LES PRINCIPALES PROPOSITIONS FORMULÉES – PHASE 1

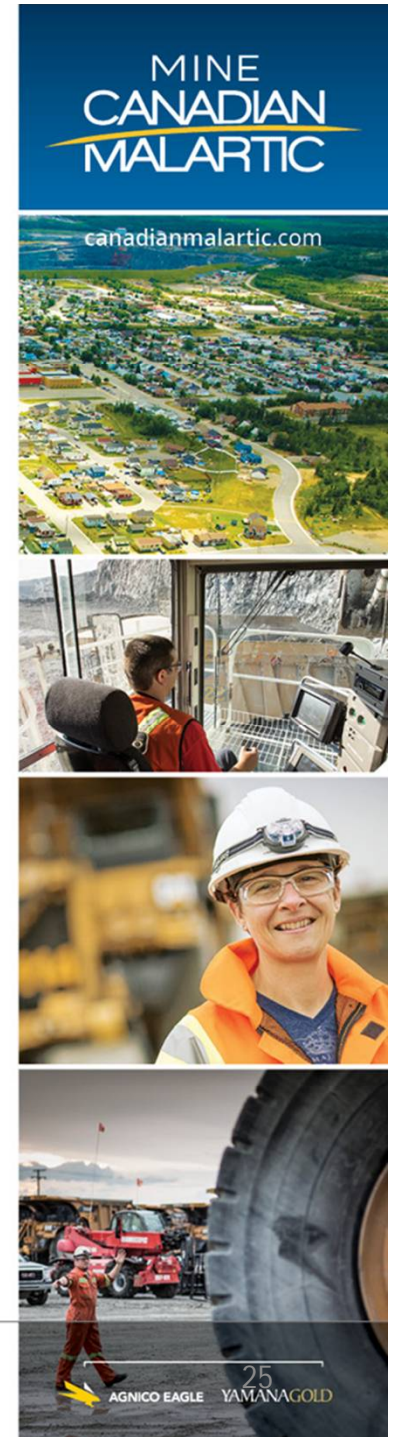
- Ajouter des ateliers thématiques :
  - Santé physique
  - Valeur immobilière
  - Sécurité et circulation
- Présenter d'entrée de jeu la démarche au Comité de citoyens de la zone sud de la voie ferrée de Malartic
- Rencontrer les citoyens avant les groupes environnementaux nationaux





# LES PRINCIPALES PROPOSITIONS FORMULÉES – PHASE 1

- S'assurer que les solutions retenues soient équitables et reflètent les besoins et attentes des citoyens vivants des impacts
- Considérer les travaux menés dans le cadre de la démarche du Comité Horizon 20-30 afin de ne pas nuire à l'une ou l'autre des démarches
- Considérer les problèmes à court terme



## PROCHAINES ÉTAPES À COURT TERME

1. Rencontres avec les citoyens intéressés de Malartic les 17 et 18 juin
2. Rencontre avec les représentants d'organismes environnementaux le 19 juin
3. Rencontre avec la Direction de la santé publique et le ministère de l'Environnement
4. Rencontre avec la municipalité de Rivière-Héva

### Durant l'été :

1. Bonifier la démarche en fonction des commentaires et propositions exprimés
2. Préparer le matériel pour les ateliers de co-construction



# ÉCHANGES

